

Les vœux du président

Le mois de janvier est le mois des vœux !

Pour ne pas déroger à la tradition, le Président Gérard Couroyer a présenté les vœux d'Epaf à tous les membres de l'Association ainsi qu'à tous les collaborateurs qui participent à la bonne marche d'Epaf. Lors de ce moment très convivial, le Président, en compagnie du Trésorier Bernard Richter et du Vice-Président Marc Veyrat, a dressé un bilan de l'année écoulée et donné quelques perspectives pour les années à venir.

En 2008, l'implication très forte des équipes d'Epaf et l'engagement de l'Etat ont permis de maintenir l'offre globale et la qualité des prestations offertes. Cette année a également été marquée par un effort remarquable en matière de communication. Cet effort, il faudra le poursuivre en 2009. Les objectifs de l'Association sont ambitieux dans ce domaine.

Cette nouvelle année devra être pour Epaf celle de la communication, de la réactivité, de l'équilibre financier et de la bonne humeur !



De gauche à droite, B. Richter, G. Couroyer, M.C. Armaignac, M. Veyrat



Réflexions sur les colonies de vacances : valeurs, évolutions

Le 16 janvier 2009, les responsables du siège et les représentants des usagers se sont réunis pour un groupe de travail prospectif. Au cours de cette réunion, présidée par le Vice-Président, Marc Veyrat, les débats ont porté sur le contenu et l'organisation actuels des prestations de colonies de vacances.

Après un bref rappel de l'origine des vacances collectives, les chiffres clefs de la fréquentation des séjours de vacances collectives en France et ceux d'Epaf ont été comparés, permettant de mesurer l'importance de cette activité pour l'Association. Une approche pragmatique de ce domaine a permis d'éclairer les représentants des usagers sur le contenu des séjours. Les res-

ponsables de chaque secteur ont aussi précisé la nature du projet éducatif d'Epaf, celle du projet pédagogique d'un séjour, le mode de recrutement des personnels d'encadrement des centres de vacances, et celui des prestataires extérieurs. Les réflexions ont également porté sur la durée, la localisation des séjours, ainsi que la logistique qui en découle : acheminement, organisation des transferts...

Enfin, le groupe de travail a évoqué les perspectives d'évolution de l'offre d'Epaf, notamment pour les trois années à venir. Au cours de cette réunion, les échanges ont été très libres et se sont déroulés dans une ambiance très détendue.



Sommaire

- Page 1 : Les vœux du président - Réflexions sur les colonies de vacances
- Page 2 : Méribel, un vrai dépaysement - Immobilier, quoi de neuf ?
- Page 3 : Interview du Vice-président
- Page 4 : Signature des accords salariaux - Les assemblées d'Epaf - Le budget 2009

Méribel, un vrai dépaysement !

Depuis bientôt près de cinq ans, le centre de vacances de Méribel, «le chalet Burgin», accueille des jeunes de l'île de la Réunion, âgés de 14 à 17 ans, pour un séjour à la neige. Une fois de plus, cette année, une trentaine d'adolescents ont pu profiter de ces vacances.

Pour 60% d'entre eux, c'était la première fois qu'ils voyaient la neige, et cet hiver, elle était présente ! Le dépaysement a donc été total pour une bonne partie du groupe, pour qui s'habiller chaudement et se tenir sur des skis étaient une grande découverte, d'autant qu'en 24 heures il a fallu passer de +34° à -12°. Le choc a été rude !

Ce séjour a été l'occasion de faire une sortie en raquettes, de visiter une coopérative laitière à Moutiers, d'arpenter les

rues d'Annecy, d'assister à un match de hockey à la patinoire de Méribel et, bien entendu, de déguster les spécialités savoyardes.

Que du bonheur pour ces jeunes, dont certains d'entre eux en sont à leur quatrième séjour et emmènent avec eux leurs frères et sœurs. Il fallait voir leur émerveillement lorsqu'ils ont aperçu le Mont Blanc !

Depuis deux ans, leur séjour de ski de 10 jours se prolonge par 2 jours de visite de Paris avant leur retour. Cette année, ils ont découvert les monuments phares : la tour Eiffel, Montmartre, le Louvre ; le tout sous un soleil radieux !

Ils sont repartis sur leur île, la tête pleine de souvenirs, et ne rêvent que de revenir !



Immobilier, quoi de neuf ?



La résidence « Les Alizées » à La Baule



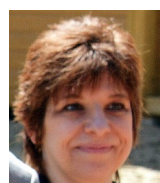
La façade principale de la résidence d'Anglet

Les résidences font peau neuve ! Vous allez pouvoir admirer bientôt les façades fraîchement repeintes des résidences de La Baule et d'Anglet. La dernière phase de réfection des façades du Château de la Carte à Ballan Miré est, par ailleurs, bientôt terminée.

La réception de ces travaux est prévue pour la mi-février. Deux autres opérations doivent être achevées pour cette date : la réfection de la toiture du GitEpaF d'Embrun et la réfection de la voirie de la résidence de Saint Raphaël.

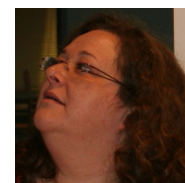
Enfin, à l'automne 2009, l'opération Soulac II va démarrer avec l'installation de 11 chalets supplémentaires.

Un grand bravo à Florence et à Laurence !



Florence Mischler, relation clientèle du service Vacances familles

Toutes les deux ont été brillamment reçues au concours de contrôleur du Trésor de l'administration centrale.



Laurence Fleurquin, secteur encadrement du service Vacances enfants

Mouvements de personnels événements

DEPARTS résidences :
Bréhat : Sonia Frain
Targassonne : Cécile Chouiden
Châtel : Nicolas Pellerin

ARRIVEES résidences :
Prémanon : Glaumeire Gaudio, Gilles Maître, Maryline Thomas, Jennifer Picoulet
Châtel : Marie Noëlle David, Christelle Rouaiguia

Gérardmer : Alexandra Deschamps, Melaine Mathieu
Targassonne : Ludovic Flameiry, Marie Gouzerh, Marion Plaza
St Lary : Maxime Pitraye.

Siège :
Vacances enfants : Claudine Renevot
Chargée de communication : Jocelyne Lafitte



Interview de Marc Veyrat, vice-président d'Epaf ,

Dans le précédent numéro, le Président Gérard Couroyer avait bien voulu répondre à notre série de questions. Cette fois-ci, c'est Marc Veyrat, le Vice-Président, qui s'y exerce.

Quel bilan tirez-vous de ces 18 mois en tant que vice-président ?

C'est un bilan enrichissant par la découverte de l'intérieur d'une association constituée de divers secteurs d'activités, où le professionnalisme est la règle.

C'est un bilan intéressant au regard des rapports de confiance établis avec les salariés de l'association qui peuvent aussi me faire part d'un certain nombre de préoccupations d'ordre personnel ou professionnel.

Comment fonctionne le comité de direction de l'association ?

Le comité de direction fonctionne bien. La confiance entre ses membres en est l'une des raisons. Au sein du comité de direction, chacun fait ses observations selon sa sensibilité. Pour moi, bien évidemment, avec ma sensibilité de représentant des usagers, issu de Solidaires Finances ; puis il y a la prise des décisions qui s'imposent, décisions parfois difficiles à accepter, qui expliquent certains votes que j'ai pu émettre au cours des assemblées générales.

Toutefois, ces positions ne remettent nullement en question mon engagement au sein d'Epaf et l'étroite collaboration avec le Président et le Trésorier, avec lesquels je suis en contact hebdomadaire. En l'absence du Président, j'ai d'ailleurs présidé un comité de direction avec les différents chefs de service de l'Association ainsi que les deux derniers groupes de travail consacré l'un aux tarifs et l'autre aux valeurs et évolutions des colonies ; je crois que la confiance réciproque est un gage de cohérence et de bon fonctionnement du comité de direction.

Quels sont vos rapports avec l'Etat ?

C'est un problème à la fois simple et complexe: simple parce que c'est l'Etat qui détient les «cordons de la bourse» et qui détermine le montant de la subvention qui nous est versée après examen du dossier que nous lui présentons; complexe, car l'Etat est maître d'une partie des investissements, Epaf n'ayant que la libre disposition des biens immobiliers des résidences Epaf, et maître également du nombre de salariés fonctionnaires de l'Association.

En un mot, l'Etat a ainsi, d'une certaine manière, la maîtrise du fonctionnement de l'association par le biais de la politique des agents mis à disposition.

Calendrier des prochaines réunions :

8 février : départ colonies zone A,
13 février : comité de direction,
15 février : retour colonies zone A et départ zone C,
22 février : retour colonies zone C et départ zone B,
1er mars : retour colonies zone B,
Du 23 au 26 mars réunion des cadres et des responsables de résidences,
25 mars : CNAS prospectif.

Vous avez à l'occasion de votre nomination découvert Epaf de l'intérieur, vos impressions ?

De l'intérieur, Epaf est une machine bien rodée qui ne s'arrête jamais, où tous les personnels sont indispensables, à quelque niveau qu'ils soient, et où la moindre erreur peut être désastreuse en terme d'image et de crédibilité. Pour ne citer qu'un exemple, je suis stupéfait et admiratif de voir les agents de la logistique d'Epaf réussir à organiser les départs et arrivées des 15 000 enfants qui nous sont confiés, en jonglant avec les guides des avions, les guides de la SNCF et les horaires des bus ; ce sont des pros quand on les rencontre en amont des départs, lors de la préparation minutieuse des modalités de transport mais aussi sur le terrain, à Bercy ou dans les centres regroupers de province. Je me suis rendu compte que le schéma de transports proposé par Epaf, parfois décrié, est bien souvent le plus approprié quand on raisonne en transport de masse.

Je n'oublie pas non plus les équipes de Vacances familles, au siège et dans les résidences de vacances, ainsi que les équipes des fonctions supports, pour tout ce qu'elles font, elles aussi.

Quels sont, selon vous, les enjeux fondamentaux pour les trois prochaines années ?

Les enjeux sont financiers et immobiliers. Le sort d'Epaf dépend en grande partie de la politique immobilière de l'Etat. Il faudra bien un jour clarifier la situation des biens qui sont mis à notre disposition.

Les enjeux financiers sont importants. S'il est vrai que pour 2008, Epaf ne s'en sort pas trop mal, l'avenir est quand même plus sombre, car nous avons comme objectif une augmentation du nombre de colons et du nombre de nuitées dans les résidences de vacances.

Le paradoxe d'Epaf, c'est que l'Association est victime de son succès ; les charges augmentent beaucoup plus vite que les recettes correspondantes. Comme je le crains, la subvention pourrait ne pas augmenter dans les années à venir et Epaf devra alors faire des choix qui, pour moi, ne doivent entraîner une régression de cette partie de l'action sociale. Dans d'autres instances, au CNAS notamment, il y a aura sans doute des « combats » à mener pour maintenir le niveau des prestations sociales du ministère.



G. Couroyer, signant les accords, et F. Denécheau

Signature des accords salariaux

Le 4 décembre, ont été signés, par les membres de la Direction du siège et les représentants des personnels de l'Association, les accords d'entreprise de l'année 2008. Ils faisaient suite aux deux précédentes rencontres de concertations qui avaient permis d'établir les bases de la négociation.

Les principaux points de ces accords concernent une augmentation moyenne de la grille des salaires et l'augmentation de la couverture de l'offre complémentaire de santé.



M. Begel (Gérardmer) et Y. Deljarry, deux des représentants du personnel (Targassonne)

Les assemblées générales d'EPAF

La fusion de la direction générale des Impôts et de la comptabilité publique a entraîné la modification de la composition de l'assemblée générale d'EPAF. Deux nouveaux représentants ont été désignés par la nouvelle DGFIP pour siéger aux assemblées d'EPAF. Une assemblée extraordinaire s'est donc tenue le 4 décembre pour soumettre au vote les nouveaux statuts de l'Association. S'est ensuite déroulée l'assemblée ordinaire où ont été présentés le bilan de l'activité Vacances enfants, le bilan provisoire de l'activité Vacances familles et le bilan du plan d'action commerciale et de communication

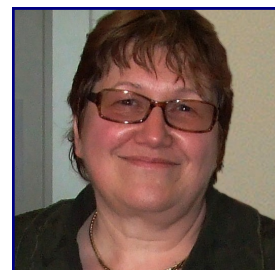


Anne-Marie Léoussoff et Paul Derouette, de la DGFIP

Le budget 2008 modifié ainsi que le budget prévisionnel 2009 ont été adoptés lors de cette assemblée, au cours de laquelle tous les points de vue, toujours constructifs, ont pu s'exprimer.

Promotions

Toutes nos félicitations !



Béatrice Pinard, chef du service Vacances familles, attachée d'administration, a brillamment obtenu son principalat



Lors de l'assemblée générale, Bernard Richter, Trésorier de l'Association, a présenté les grandes lignes du budget 2009.

Ce budget ambitieux d'un montant de 49,18 M€, en hausse de 5,50 %, repose sur des hypothèses d'accroissement des activités de l'Association et de maîtrise des postes de dépenses. L'Etat s'est engagé à verser une subvention de 30,30 M€,

Budget 2009

en augmentation de 5 % par rapport à 2008.

En termes d'investissement, ce budget permettra de mener des opérations d'aménagement et de renouvellement du mobilier dans les établissements de Bénodet, d'Embrun et de Saint Raphaël.

Bernard Richter s'est félicité de l'effort consenti par l'Etat pour accompagner le développement des prestations proposées par EPAF. Il a tenu à souligner qu'il resterait vigilant sur le suivi de l'exécution de ce budget et qu'il convenait de maintenir le fonds de roulement à son niveau actuel.

Le budget 2009 a été voté par les membres de l'assemblée générale.



Patrick Curtenat, anciennement chef du bureau 3A à la sous-direction des politiques sociales et des conditions de travail, est désormais en charge de la sous-direction de la logistique à la DPAEP.

EPAF Education et Plein Air Finances
Valmy 152
18 avenue Léon Gaumont
75977 Paris Cedex 20
VACANCES

Directrice de la publication : Sophie Depreitere
Rédactrice en chef : Yasmine Maigret